

Alain MEUNIER

CPO - Médiateur fonctionnel/technique – Management transverse

Civrieux (01390) – Nord de Lyon | +33 6 21 03 12 65 | alain@maep.fr | [Site Web](#) | [Linkedin](#)

Expert en transformation agile et ingénierie logicielle avec 25 ans d'expérience, combinant excellence technique et leadership humain. Spécialisé dans l'accompagnement stratégique des entreprises IT, avec une capacité unique à piloter des projets innovants et à transformer les organisations. Reconnu pour ma capacité à générer de la valeur business tout en favorisant l'engagement des équipes.

Mon parcours allie rigueur technique et approche humaine, pour des équipes motivées.

- **Compétences clés** : Product Management, Ingénierie logicielle, Innovation, Pilotage agile, Leadership.

Parcours Professionnel

Consultant Freelance – Transformation Agile & Ingénierie Logicielle - Depuis 2022

- Acculturation et formation à l'agilité (Scrum, Kanban) et au no-code
 - Paris Initiative Entreprendre : Formation des équipes au no-code (création de CRM/ERP).
 - iDocteur : Formation à Scrum
- Facilitation de projets numériques www.agepi.io
 - Accompagnement d'une startup dans le secteur du bâtiment : *adoption de l'outil par une première agence de 8 collaborateurs.*
 - Recrutement d'un lead-développeur : *MVP en 1 mois, une nouvelle fonctionnalité tous les 2 jours.*
- Mentoring et coaching
 - INSA : conférencier et mentor pour la Filière Étudiant Entreprendre
 - Impact Enabler pour meaneo : accompagnement d'un dirigeant pendant la cession de son entreprise

Directeur Général – Actibase & Cogitop (Groupe Evolucare) - 2020–2021

- Transfert Universel de Patrimoine (TUP) vers Evolucare Contribution à l'intégration des équipes
- Vente des entreprises Actibase et de Cogitop à Evolucare technologie

Cofondateur & Dirigeant – Actibase - 1995–2020

- Excellence logicielle et transformation agile :
 - Lancement d'une nouvelle version de notre système d'information - *30 plateaux techniques déployés.*
 - Transformation des équipes : Passage à Scrum/Kanban avec une approche TDD/BDD/DDD et CI/CD - *plusieurs déploiements par semaines, temps de cycle de quelques jours.*
 - Abandon de la méthode « dépiler des tickets » et « ordonnancement un PBL de 200 items » au profit de sprints courts qui racontent une histoire - *Ne plus répondre « aux demandes des clients » mais « aux attentes du marché ».*
- Management de la transition :
 - Intégration post-fusion Noevalis : Rachat et intégration de 7 ingénieurs - *maintien de la productivité.*
 - Gestion de crise : Réorganisation après le départ d'un associé co-fondateur – *30 recrutements en 2 ans.*
- Management :
 - Recrutement et formation de plus de 100 collaborateurs (techniciens, formateurs, commerciaux).
 - Gestion de plateaux d'assistance technique (ticketing, télémaintenance) – *satisfaction client maximum.*
- Création et croissance d'un éditeur de logiciels :
 - Accompagnement réglementaire des clients – *Premier logiciel DMP compatible homologué et déployé.*
 - Innovations : Auteur du premier Système d'Information de Radiologie à interface graphique (1995).

Chiffres clés : 35 collaborateurs, CA multiplié par 2 en 3 ans, excellence technique (couverture de tests > 90%).

Equipement de 15% des plateaux techniques de radiologie libéraux en France.

Compétences Clés

- **Innovation** : No-code, prototypage rapide, tests utilisateurs. [Bubble, Airtable, Notion, Zapier, Make]
- **Ingénierie Logicielle** : TDD, BDD, DDD, CI/CD, DevOps, architecture logicielle, excellence technique [Jenkins, AzureDevOps]
- **Transformation Agile** : Scrum, Kanban, coaching d'équipes, facilitation graphique, serious games. [Miro, Mural, Trello, Jira]
- **Engagement Sociétal** : Fresque du Climat, Atelier 2 Tonnes, RSE, mentorat [Animation d'ateliers, sensibilisation.]
- **Leadership** : Gestion de crise, intégration post-fusion, conduite du changement, mentorat. [Management 3.0, Empathie, écoute active, autonomie, facilitation graphique]

Formations & Certifications

- **Certification Management 3.0 (Foundation Workshop)** – Leadership agile et gestion d'équipe.
- **Certification Scrum Life** – Devenir un meilleur leader Agile.
- **Certification WENSI** – Gérer des projets avec la Méthode Agile.
- **Modalisation graphique** – auprès de Nicolas Gros, auteur du grand livre de la facilitation graphique
- **Bac+4** – École Supérieure des Dirigeants d'Entreprise.
- **Anglais** – Courant (lu, écrit, parlé).

Engagements & Pro Bono

- **Depuis 2020** : Membre du Réseau Entreprendre – Mentorat et accompagnement de porteurs de projets.
- **Depuis 2021** : Membre actif de Team for the Planet – Investissement temps et ressources dans l'entrepreneuriat à impact.
- **Depuis 2022** : Animateur Fresque du Climat (ceinture orange) et Atelier 2 Tonnes – Sensibilisation aux enjeux écologiques.

En Résumé

- **Expérience** : 30 ans en ingénierie logicielle (TDD, BDD, DDD, CI/CD) et transformation agile.
- **Approche** : Rigueur technique + approche humaine.
- **Flexibilité** : Ouvert à un CDI (rémunération négociable selon le pouvoir d'action et l'impact du projet) ou du freelance (TJM à discuter en fonction de la durée de la mission).