

Alain MEUNIER

CTO - Médiateur fonctionnel/technique – Management transverse

Civrieux (01390) – Nord de Lyon | +33 6 21 03 12 65 | alain@maep.fr | [Site Web](#) | [Linkedin](#)

Expert en transformation agile et ingénierie logicielle avec 25 ans d'expérience, combinant excellence technique et leadership humain. Spécialisé dans l'accompagnement stratégique des entreprises IT, avec une capacité unique à piloter des projets innovants et à transformer les organisations. Reconnu pour ma capacité à générer de la valeur business tout en favorisant l'engagement des équipes.

Mon parcours allie rigueur technique et approche humaine, pour des équipes motivées.

- **Compétences clés :** Product Management, Ingénierie logicielle, Innovation, Pilotage agile, Leadership.

Parcours Professionnel

Consultant Freelance – Transformation Agile & Ingénierie Logicielle - Depuis 2022

- Acculturation et formation à l'agilité (Scrum, Kanban) et au no-code
 - Paris Initiative Entreprendre : Formation des équipes au no-code (création de CRM/ERP).
 - iDocteur : Formation à Scrum
- Facilitation de projets numériques www.agepi.io
 - Accompagnement d'une startup dans le secteur du bâtiment : *adoption de l'outil par une première agence de 8 collaborateurs.*
 - Recrutement d'un lead-développeur : *MVP en 1 mois, une nouvelle fonctionnalité tous les 2 jours.*
- Mentoring et coaching
 - INSA : conférencier et mentor pour la Filière Étudiant Entreprendre
 - Impact Enabler pour meaneo : accompagnement d'un dirigeant pendant la cession de son entreprise

Directeur Général – Actibase & Cogitop (Groupe Evolucare) - 2020–2021

- Transfert Universel de Patrimoine (TUP) vers Evolucare Contribution à l'intégration des équipes
- Vente des entreprises Actibase et de Cogitop à Evolucare technologie

Cofondateur & Dirigeant – Actibase - 1995–2020

- Excellence logicielle et transformation agile :
 - Lancement d'une nouvelle version de notre système d'information - *30 plateaux techniques déployés.*
 - Transformation des équipes : Passage à Scrum/Kanban avec une approche TDD/BDD/DDD et CI/CD - *plusieurs déploiements par semaines, temps de cycle de quelques jours.*
 - Abandon de la méthode « dépiler des tickets » et « ordonnancement un PBL de 200 items » au profit de sprints courts qui racontent une histoire - *Ne plus répondre « aux demandes des clients » mais « aux attentes du marché ».*
- Management de la transition :
 - Intégration post-fusion Noevalis : Rachat et intégration de 7 ingénieurs - *maintien de la productivité.*
 - Gestion de crise : Réorganisation après le départ d'un associé co-fondateur – *30 recrutements en 2 ans.*
- Management :
 - Recrutement et formation de plus de 100 collaborateurs (techniciens, formateurs, commerciaux).
 - Gestion de plateaux d'assistance technique (ticketing, télémaintenance) – *satisfaction client maximum.*
- Création et croissance d'un éditeur de logiciels :
 - Accompagnement réglementaire des clients – *Premier logiciel DMP compatible homologué et déployé.*
 - Innovations : Auteur du premier Système d'Information de Radiologie à interface graphique (1995).

Chiffres clés : 35 collaborateurs, CA multiplié par 2 en 3 ans, excellence technique (couverture de tests > 90%).

Equipement de 15% des plateaux techniques de radiologie libéraux en France.

Compétences Clés

- **Innovation** : No-code, prototypage rapide, tests utilisateurs. [Bubble, Airtable, Notion, Zapier, Make]
- **Ingénierie Logicielle** : TDD, BDD, DDD, CI/CD, DevOps, architecture logicielle, excellence technique [Jenkins, AzureDevOps]
- **Transformation Agile** : Scrum, Kanban, coaching d'équipes, facilitation graphique, serious games. [Miro, Mural, Trello, Jira]
- **Engagement Sociétal** : Fresque du Climat, Atelier 2 Tonnes, RSE, mentorat [Animation d'ateliers, sensibilisation.]
- **Leadership** : Gestion de crise, intégration post-fusion, conduite du changement, mentorat. [Management 3.0, Empathie, écoute active, autonomie, facilitation graphique]

Formations & Certifications

- **Certification Management 3.0 (Foundation Workshop)** – Leadership agile et gestion d'équipe.
- **Certification Scrum Life** – Devenir un meilleur leader Agile.
- **Certification WENSI** – Gérer des projets avec la Méthode Agile.
- **Modalisation graphique** – auprès de Nicolas Gros, auteur du grand livre de la facilitation graphique
- **Bac+4** – École Supérieure des Dirigeants d'Entreprise.
- **Anglais** – Courant (lu, écrit, parlé).

Engagements & Pro Bono

- **Depuis 2020** : Membre du Réseau Entreprendre – Mentorat et accompagnement de porteurs de projets.
- **Depuis 2021** : Membre actif de Team for the Planet – Investissement temps et ressources dans l'entrepreneuriat à impact.
- **Depuis 2022** : Animateur Fresque du Climat (ceinture orange) et Atelier 2 Tonnes – Sensibilisation aux enjeux écologiques.

Témoignages

« Alain a un profil transverse capable d'appréhender les problématiques variées de toute entreprise IT depuis les enjeux de R&D jusqu'aux éléments financiers en passant par les aspects produits, marketing et commerciaux. Alain a des qualités exceptionnelles d'analyse approfondie, de compréhension des aspects technologiques, de pro-activité pour trouver des solutions, d'implication dans ses missions, de qualité des livrables... Et en plus, c'est sympa de travailler avec lui ! »

Florent Grosmaitre, CEO chez CryptoNext Security.

« Alain est très porté sur l'échange, avec une grande capacité d'écoute et de remise en question. Toujours proactif, il cherche des solutions, jamais des excuses. Il est bienveillant, constructif, et a une grande prise de recul »

Arthur Auboeuf, Co-fondateur de Team for the Planet.

« J'ai travaillé sous la direction d'Alain pendant 4 ans. C'est une personne humaine et bienveillante qui sait fédérer et encourager ses équipes. A ses côtés, j'ai grandement amélioré ma confiance en moi ainsi que mes compétences. Cette expérience reste de loin la meilleure expérience professionnelle de ma vie.»

Delphine Alexandre, Technicienne de support technique

En Résumé

- **Expérience** : 30 ans en ingénierie logicielle (TDD, BDD, DDD, CI/CD) et transformation agile.
- **Approche** : Rigueur technique + approche humaine.